**普华永道导师计划申请表**

**一、基本信息**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **机构名称** |  | | | | | | |
| **机构负责人** |  | | | **负责人联系电话** | | |  |
| **负责人电子邮箱** |  | | | **机构注册时间** | | |  |
| **注册类型** | □ 基金会注册  □ 工商注册  □民非注册  □ 社团注册 | | | **机构主要资金来源** | | □ 政府部门  □基金会  □ 企业  □ 公众筹款  □ 其他 | |
| **机构地址** |  | | | | | | |
| **机构官方网站/微博/微信** |  | | | | | | |
| **正式员工人数** |  | **是否愿意接受记者采访和报道** | | | | □ 是 □否 | |
| **辅导领域**  **（可选1~3个）** | □ 影响力评估  □ 机构能力建设（包括项目管理、财务流程梳理、风险控制等）  □ 机构治理（包括理事会治理、机构策略、领导力提升等）  □ 其他 | | | | | | |
| **主要辅导方式（可多选）** | □ 以往来邮件沟通为主 □使用QQ、微信等网络工具沟通  □以电话沟通为主□多种方式结合  □ 以视频通话为主□ 其他  □ 以见面沟通为主 | | | | | | |
| **导师计划对接人及职位** |  | | **对接人联系电话及邮箱** | |  | | |

**二、机构基本情况**

|  |
| --- |
| 机构简介 |
|  |
| 机构使命及目标/业务模式 |
| 业务模式的填写可画流程图或文字描述，即机构论述通过什么样的可持续的方式来解决社会问题。 |
| 理事会方面 |
| 目前理事会一年开几次会？年报一年发几次？理事成员如何产生？理事在履行制度建设、战略规划、重大决策、筹资、人事、财务管理等方面的成效。 |
| 项目运营方面 |
| 选择2-3个占全年总捐赠（收入）比重最大的项目/产品，阐述其目标是什么？ 目前达到了什么效果？在运行过程中遇到了哪些问题/困难？ |
| 人事方面 |
| 有多少专职的人事工作人员？有人事流程吗？人事工作由3大块组成，1、招聘与离职；2、薪酬（体系设计、工资发放）；3、培训（员工培养）。这3大块工作目前的现状是怎样的？ |
| 财务方面 |
| 有无专职的财务岗位？会计和出纳是否相分离？机构负责人员（非财务）对财务基础知识的了解程度如何？财务管理流程和制度是否清晰并合规？ 预算管理、成本核算、收支审批制度等制度的执行情况如何？财务分析的频率是多少？还是从来都不分析，收多少花多少？ |

**三、请列出机构目前面临的三个核心挑战及优先解决顺序**

第一优先：

第二优先：

第三优先：

**四、请选择第一优先想要解决的问题，填写以下内容**

（导师计划最终辅导内容可能不是您的第一优先挑战）

1. 描述这个问题的现状和带来的挑战。
2. 请简要分析造成这个问题的几个原因。
3. 对于这个挑战，做过哪些努力？
4. 努力之后有什么效果（好或者不好的，通常解决一个问题的同时，又制造一系列问题）？

**五、理想目标与成果**

**（**说明：产出≠成果。你生产出杯子是产出，真正把杯子卖掉才是成果。请用3至5个短句(请勿超过300字）来描述一下，希望通过此次导师计划要达成哪些理想的目标与成果。**）**

**六、想对普华永道说的话？**

申请加入导师计划请填写上述表格并简要回答上述问题。

回函请发送至 [lijinling@bnu1.org](mailto:lijinling@bnu1.org)