阿拉善SEE生态协会荒漠化防治战略与项目评估专家征集公告

阿拉善SEE生态协会（以下简称协会）是从事荒漠化防治的环保组织，旨在保护阿拉善地区的生态环境，减缓或防治阿拉善地区的荒漠化，同时推动中国企业家承担更多的生态责任和社会责任。协会由近百名中国企业家于2004年6月5日在内蒙古阿拉善左旗腾格里月亮湖畔发起。

协会成立10余年来，经历了三个阶段：

 2004－2007年为探索阶段。在这一阶段，提出了探索以社区为主体的内生式发展模式，以社区发展促进自然保护。初步尝试选择和实施了一系列社区发展、科学研究支持、培训与能力发展等方面的项目。

2008 － 2010年6月为过渡阶段。协会反思了过去5年的项目成效和影响，并根据两次专家评估提出的建议，在2008年下半年开始进行战略调整。明确提出，不仅仅要探索解决问题的方法和模式，而且要避免一般NGO只搞一两个小型“试点”的工作思路，要将现有模式在更大范围内复制和推广，实际解决阿拉善典型区域内的生态问题。

 2010年6月至今为调整阶段。通过前阶段的反思，协会提出了实现使命的新路径，即清晰地描述协会的战略目标并突出生态目标、生态目标与发展目标双赢，以目标统领项目和项目方法的思路。确定了退化荒漠生态系统恢复（修复）和绿洲生态系统管理两大战略目标，与当地社区和政府一道，选择和实施了一批这两大领域的项目。

协会希望对其过去10年的荒漠化防治战略与项目进行一次第三方独立评估。本次评估的时间跨度是协会成立以来的整个时期，以确保评估的整体性和连续性；但重点放在**第三阶段**。

本次评估的目的是，分析新路径是否适当，成效如何，它与实现协会使命之间的逻辑紧密程度；分析已实施的和其它已选择的项目是否是以战略目标为统领的，项目方法是否目标驱动型（即方法为实现目标服务）；项目周期管理方面的不足；总结经验，提出改进建议。

 在本次评估完成后的适当时间，协会拟召开范围较为广泛的评估结果分享会，与SEE协会会员、荒漠化防治的国际国内专家、相关政府部门（和国际机构）分享评估的发现和结果。

**工作任务**

1. 与阿拉善项目办、协会战管部互动，撰写评估方案，方案应包括评估指标和标准、评估方法、评估报告应涵盖的主要内容和评估报告的格式等，经双方商定达成共识后执行。
2. 收集和分析协会的有关纸质、视频材料，项目文档，年度计划，以及其它相关的文献等。
3. 考察项目区，与SEE理事会会员（部分会员）、SEE秘书处、项目团队成员（包括现在的成员和部分已离职的部分成员）、其它各类项目利益相关群体座谈。
4. 采集的资料和数据的综合深入分析。
5. 撰写评估报告。
6. 评估报告完成后，阿拉善SEE将主办一个由合作伙伴，会员，国际专家，政府代表参加的评估结果分享会。评估团队的工作任务包括在参与此次会议的议程设置和嘉宾邀请工作，并在会议上做主题发言，介绍评估过程、方法和结果。

**产出**

1. 《阿拉善SEE生态协会荒漠化防治战略与项目评估方案》
2. 《阿拉善SEE生态协会荒漠化防治战略与项目评估报告》，包括汇报评估过程、方法和结果的PPT

**时间**

 时间跨度5 个月，工作时间30个工作日。具体时间安排如下：

1. 2015年6月，与阿拉善项目办互动，撰写评估方案，就方案达成共识。
2. 2015年7 - 8月，二手资料收集、项目区考察、与各有关群体座谈，资料和数据深入分析。
3. 2015年9月底，评估报告初稿交协会，听取协会反馈意见。
4. 2015年10月20日前，根据反馈意见，修改评估报告，完成终稿，交协会。
5. 参加评估结果分享会（时间待定）

**评估专家选拔**

 评估拟由一个两人（最多三人）的多学科团队完成。我们寻找的评估专家应该：

1. 具有丰富的评估经验；
2. 具有荒漠化防治业务背景
3. 熟悉并擅长参与性评估（即在评估过程能与各利益相关团体有效互动）；
4. 优秀的分析技能；
5. 优秀的评估报告撰写技能。
6. 有能力组建一个具有评估经验，荒漠化防治业务，管理科学尤其是擅长战略制定的合理搭配的团队；

阿拉善SEE生态协会十年的成长历程一直离不开专家学者的帮助，此次公开征集项目评估专家是为了未来的荒漠化防治业务提供指引，希望相关专家可以踊跃应标，将简历发至：zhangyang@see.org.cn。截止日期2015年5月30日。

谢谢！